

»e.plan - Lösung zur Ressourcenplanung in Projekten«



e.plan ist ein Werkzeug zur Planung von Mitarbeiterkapazitäten und anderen Ressourcen im Rahmen von Projekten. Das Tool ist vollständig in das SAP-System integriert.

Die Lösung wendet sich branchenunabhängig an alle Unternehmen oder auch einzelne Abteilungen, die zu einem erheblichen Teil Dienstleistungen in Form von Projekten erbringen müssen, bspw. Beratungsunternehmen, Ingenieurbüros, aber auch IT-, Entwicklungs- und Planungsabteilungen von produzierenden Unternehmen, Banken sowie Versicherungen und Energieversorgern. e.plan deckt die Anforderungen einer integrierten Ressourcenplanung ab. Durch die Integration in das SAP-System ist die Möglichkeit von Soll-/Ist-Vergleichen gegeben und ein effektives Projektcontrolling wird unterstützt.

Lösung und Funktionalitäten

Die zentralen Objekte von e.plan sind jeweils die Projekte und Ressourcen sowie deren Verknüpfung zur Ressourcenplanung mit automatisierter Prüfung der Ressourcenverfügbarkeit. Die Abbildung der Projekte in e.plan kann sowohl für noch nicht beauftragte Pro-

jekte wie auch zu einem beliebigen Zeitpunkt nach Beauftragung durchgeführt werden. Die unternehmensindividuelle Unterscheidung von Projekten, wie z. B. „Anfrage“, „in Bearbeitung“, „Freigegeben zur Genehmigung“, „genehmigt“ usw. wird über die Zuordnung eines Status als steuerndes Element berücksichtigt. Als Ordnungskriterien können sowohl Buchungsobjekte wie bspw. Kostenstelle oder Auftrag sowie Organisationseinheiten dem Projekt zugewiesen werden.

Bei den Ressourcen handelt es sich zumeist um interne oder externe Mitarbeiter/innen. Es können aber auch andere Objekte wie Werkzeuge, Maschinen usw. als Ressource definiert werden. Ressourcen können für bestimmte Projektzeiträume einem oder mehreren Projekten zugeordnet werden. Innerhalb dieser Zeiträume können die Ressourcen verplant werden. Dabei werden mit einer Monats-, Wochen- und Tagesplanung verschiedene Detaillierungsgrade unterstützt.

Üblicherweise beginnt die Projektplanung mit monatlicher Zuordnung der Ressourcen (Monatsplanung), die im weiteren Zeitablauf und mit näher rückendem Projektstart in der Wochenplanung bzw. Tagesplanung detailliert wird. Durch die automatisierte Prüfung der Ressourcenverfügbarkeit wird zu jedem Zeitpunkt sichergestellt, dass keine Überbuchung von Ressourcen zugelassen wird. Welcher Auslastungsgrad dabei als Überbuchung definiert wird, kann ressourcenbezogen und/oder über den Planungszeitraum hinweg als Regel im Customizing von e.plan kundenspezifisch hinterlegt werden. Darüber hinaus werden Feiertage sowie Wochenenden gemäß dem im SAP Standard zugewiesenen Fabrikkalender von der Planung ausgenommen.

Zur Vereinfachung der Planungsdurchführung werden durch die Funktion „Vorschlag verplanbarer Zeiten“ die noch möglichen Verfügbarkeiten (Zeiten) je Ressource angezeigt und visu-

Personal...	Name	Projektnr.	Projektname	Status	CATS...	Tage	Okt08	Nov08	Dez08
28200017	MUS...	100000000099	PROJEKT PP 1 - ALLG. EINR.	Projektre...	1512...	5	0	5	0
				Ist		2	0	2	0
				Plan - Ist		3	0	3	0
				Summe (...)		3	0	3	0
28200018	MUS...	100000000099	PROJEKT PP 1 - ALLG. EINR.	Projektre...	1510...	11	5	3	3
				Ist		4	4	0	0
				Plan - Ist		7	1	3	3
				Summe (...)		7	1	3	3
28200019	MUS...	100000000099	PROJEKT PP 1 - ALLG. EINR.	Projektre...	1522...	4	4	0	0
				Ist		1	1	0	0
				Plan - Ist		3	3	0	0
				Summe (...)		3	3	0	0
28200020	MUS...	100000000099	PROJEKT PP 1 - ALLG. EINR.	Projektre...	1515...	22	6	4	12
				Ist		4	4	0	0
				Plan - Ist		18	2	4	12
				Summe (...)		18	2	4	12

ell mittels Ampellogik hervorgehoben. So können Ressourcenkonflikte zwischen verschiedenen Projekten direkt in der Planungsdurchführung vermieden werden. Sollte jedoch eine bereits verplante Ressource aufgrund ihrer Fachkompetenz dringend benötigt werden, kann mittels der Funktion „Reminder“ eine Vormerkung mit den gewünschten Planzeiten gesetzt werden. Der Reminder zeigt die zu klärenden Ressourcenkonflikte an und verbleibt als Erinnerungskennzeichen bis zur Konfliktlösung.

Die Ressourcenplanung ist sowohl auf Projektebene als auch wahlweise über

Ressourcenplanung ändern

Ressource	Name	Team	Aufgabe	Jan	VJan	Feb	VFeb	März	VMärz	Apr	VApr	Mai	VMai	Jun	VJun	Juli	VJuli
28200031	SEID	AC-FINANCE	TPL	19,5	1,5	13,0		14,0	2,0	2,0	11,0	8,0			3,0		4,0
28200042	GIE...	AE-WF&DE	ORGA	18,0	3,0	16,0	4,0	12,0	13,0	7,0	2,0	7,0	2,0	4,0	11,0		
28200052	MAK...	AE-DEVTOOL	MIGRATION	19,0				20,0	11,0	9,0	12,0	7,0		20,0		23,0	
28200060	SCH	AC-BILLING	STAMMDATEN	21,0			20,0	14,0	3,0	17,0	14,0	1,0	15,0		14,0		
28200064	BRÜ...	AE-DEVTOOL	MIGRATION	12,0	6,0	10,0		14,0	6,0	5,0	12,0		13,0	13,0		13,0	
Rem28200107	KAL...	AC-METERIN	GERÄTEWESE	15,0		13,0		15,0	16,0		3,0		1,0		8,0		
28200107	KAL...	AC-METERIN	GERÄTEWESE					22,0		20,0	8,0	4,0		4,0		9,0	
28200114	NUB...	AE-DEVTOOL	MIGRATION			12,0	5,0	12,0	3,0				19,0	20,0	22,0		
28200116	ADA...	AC-FINANCE	FI-CA							20,0		6,0		4,0		5,0	
28200132	BRE...	AC-METERIN	GERÄTEWESE					22,0	20,0	6,0	9,0	16,0	18,0				
28200144	HUG...	AE-WF&DE	TPL		17,0		20,0	20,0		19,0		14,0		8,0		17,0	
28200145	ZHA...	AE-WF&DE	DA	8,0		7,0		10,0	3,0	7,0	2,0	10,0		17,0		23,0	
28200150	SPA...	AC-BILLING	STAMMDATEN	21,0			20,0	14,0		8,0		4,0		5,0	1,0	2,0	
28200155	FRE...	AE-WF&DE	WF-DEV	2,0	1,0	6,0	4,0	5,0	2,0	9,0	2,0	2,5	2,0	10,0	4,0		9,0

die Ressourcen- und Teamebene möglich.

Die Berechtigung zur Durchführung der Planung kann verschiedenen Rollen zugeordnet werden. So können z. B. Projektleiter für die Monats- und Wochenplanung, die einzelnen Berater/innen jedoch für die Tagesplanung verantwortlich sein.

Berichtswesen

Ein ausgeprägtes Reporting mit diversen Auswertungen schafft Transparenz und ermöglicht eine vereinfachte Berichterstellung für das Projektcontrolling.

Die im e.plan enthaltenen Auswertungen erlauben es, Kapazitätsengpässe oder auch wenig ausgelastete Ressourcen zu erkennen und zu quantifizieren.

ren. Im Rahmen eines Soll-/Ist-Vergleichs kann ebenfalls überprüft werden, ob die Plandaten mit den im SAP-System erfolgten Stundenbuchungen übereinstimmen.

Weiterhin ist es möglich, je Ressource Einkaufs- und Verkaufspreise für die Dienstleistung zu hinterlegen, so dass zusätzlich Umsatz- und Aufwandsprognosen erstellt werden können.

Nutzen

- e.plan
- verwaltet die Vergabe von Projektzeiten,
- verbessert die strategische Verteilung von Ressourcen-/Mitarbeiterzeiten,
- vermeidet Ressourcenkonflikte,
- vereinfacht das Berichtswesen.

Architektur

Systemvoraussetzungen: mindestens SAP R/3 4.6c bzw. ERP 6.0. Es werden Unicode-Systeme unterstützt. Sprachunterstützung: die Software ist zurzeit in Deutsch und in Englisch verfügbar, auf Anfrage ist die Umsetzung in weiteren Sprachen erhältlich.

Ausblick

- Anzeige von Informationsfenstern im Konfliktfall bei der Ressourcenplanung

- Anzeige von verfügbaren Ressourcen mit gleichem Skill im Konfliktzeitraum
- Planung und Konfliktauflösung interaktiv per „Drag & Drop“.

Ihre Ansprechpartner

Timo Dell
Director Sales and Marketing
Telefon: 0231 / 930 - 95 72
Mobil: 0163 / 3 592 651
E-mail: t.dell@evu-it.de

Jörg Kowalski
Consultant
Telefon: 0231 / 930 - 95 51
Mobil: 0163 / 3 592 646
E-mail: j.kowalski@evu-it.de